



## Commission Information Aide au Logement

PV de la réunion du 04/04/2024

### Présents

#### Présidence

Caroline GRUET, Responsable Ressources Humaines

#### Membres de la commission

Yann BOICHIN	CGT	1 <sup>er</sup> Col	Etb Sartrouville
Mounia EL KADI	CFDT	2 <sup>ème</sup> Col	Etb Paca

#### Délégués syndicaux UES

Anthony LESAGE	CGT	1 <sup>er</sup> Col	Etb Sartrouville
----------------	-----	---------------------	------------------

#### Absents excusés

Laurent BARTOS	CFDT	3 <sup>ème</sup> Col	Ifac 92
Abdelmajid BENAMAR	SUD	1 <sup>er</sup> Col	Etb Bussy-St- Georges

La réunion débute à 14h00.

### Ordre du Jour

- 1) Rappel du rôle et des missions d'Action logement
- 2) Présentation du Bilan de Service 2023
- 3) Projet de communication Garantie Visale
- 4) Organisation de la 2<sup>ème</sup> partie de la réunion

Caroline GRUET propose de scinder la réunion du jour en deux. N'ayant pu travailler sur le projet de communication initié en octobre 2023, celui-ci est relancé et sera abordé à l'occasion de la 2<sup>ème</sup> partie de la réunion.

Une nouveauté depuis la dernière réunion : Ifac dispose d'un espace dédié qui met à disposition plusieurs informations qu'il était difficile d'obtenir sans l'intervention de notre contact Stéphane STURBOIS. Ainsi, plusieurs annexes peuvent être jointes au présent PV en illustrations et précisions des données et informations présentées.

## 1) Rappel du rôle et des missions d'Action logement

Action Logement accompagne les personnels en proposant plusieurs services liés au logement et aux soutiens financiers ponctuels. Action Logement œuvre également dans la construction, l'acquisition, la démolition et la rénovation des logements.

Pour information, la répartition de l'utilisation des fonds pour 2022 est la suivante :

Services aux salarié.es	1 313 M€
Financement aux bailleurs sociaux	4 342 M€
Financement politiques publiques	334 M€

### ❖ Annexe 1 – Rôle et missions d'Action Logement

## 2) Présentation du Bilan de Service 2023

Pour 2023 :

- le montant des cotisations Ifac/Ifac 92 s'élève à 196 049 €
- 56 services ont été enregistrés pour un cumul de 499 924, 28 €

Ces services sont regroupés en 4 thématiques :

- Famille Logées : 12 contre 16 en 2022 et 6 en 2021
- Aides à la location : 32 contre 28 en 2022 et 21 en 2021
- Aide à l'accession et travaux : 6 contre 10 en 2022 et 1 en 2021  
(à noter aucun prêt travaux en 2023 contre 1 en 2022)
- Aides aux salariés en difficulté : 6 en 2023 contre 5 en 2022 et 5 en 2021

### ❖ Annexe 2 – Synthèse globale

### ❖ Annexe 3 – Répartition par services et par zones géographiques

## 3) Projet de communication Garantie Visale

La communication portant sur le service « Garantie Visale » initiée lors de la précédente réunion n'ayant pu être menée à son terme, le projet est relancé et se déroulera en deux étapes :

- Enrichissement du livret « Ifac en poche » présentant :
  1. Les grandes thématiques de services, avec des cibles telles que la « Garantie Visale »
  2. L'identification des membres de la commission
  3. Un point de précision portant sur la référence employeur : le code SIRET
- Un flyer diffusé par mail (canal à préciser)
  1. Les grandes thématiques de services, avec des cibles telles que la « Garantie Visale »
  2. L'identification des membres de la commission et invitation à consulter le livret « Ifac en poche »
  3. Un point de précision portant sur la référence employeur : le code SIRET

#### **4) Organisation de la 2<sup>ème</sup> partie de la réunion**

La deuxième partie de la réunion est fixée le 24/06/2024 de 14h00 à 15h00.

A cette occasion, seront présentées :

- Les propositions de communication (support & canal de diffusion) portant sur la présentation des services Action Logement notamment la Garantie Visale.
- Une situation intermédiaire du bilan de services 2024.
- L'actualité Action Logement par Thierry STURBOIS.

L'ordre du jour étant épuisé, la réunion prend fin à 15h00.



Réduire &lt;

## Rôle et missions d'Action Logement

Votre participation à Action Logement permet d'accompagner les salariés dans leur parcours résidentiel et professionnel grâce à des aides financières et des services. Elle finance également la construction, l'acquisition ou la démolition de logements. Enfin, elle contribue à la rénovation urbaine des quartiers prioritaires de la politique de la ville afin de les rendre plus attractifs, de réduire les écarts de développement et de favoriser la cohésion sociale.

### Politiques publiques

Action Logement est un financeur majeur de la politique publique de renouvellement urbain et de revitalisation des villes moyennes ainsi que des politiques locales de l'habitat. L'action du Groupe contribue à réduire les fractures territoriales et sociales des territoires, permettant de soutenir l'emploi et de développer leur attractivité économique.

Ma synthèse globale

Mes données détaillées ▾

Familles logées

Aides à la location

Aides accession et travaux

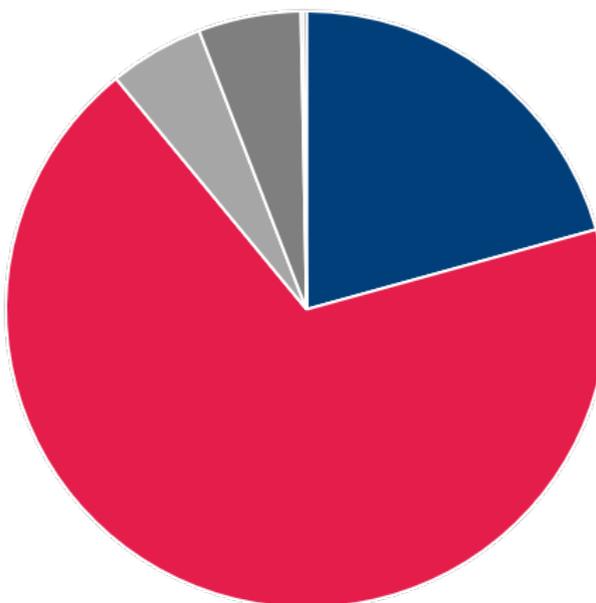
Aides à vos salariés en  
difficulté**Rôle et missions d'Action  
Logement**

Mes exports ▾

Ma demande d'exports

Ma bibliothèque d'exports

### Répartition de l'utilisation des fonds 2022 (en M€)



#### Salariés :

Interventions et aides auprès des salariés 1 313 M€

#### Bailleurs :

Financement des bailleurs sociaux 4 342 M€

#### Politiques publiques :

ANRU: Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine 324 M€

FNAP: Fonds National des Aides à la Pierre 350 M€

ANIL: Agence Nationale pour l'Information sur le Logement 9 M€





Réduire &lt;

## L'activité de services

Action Logement accompagne les salariés dans leur parcours logement en mettant à leur disposition des aides et services adaptés à leur projet logement et répondant à leurs besoins : aides financières pour faciliter l'accès à un logement, aides spécifiques destinées aux jeunes et aux salariés en difficulté, prêts et services pour accéder à la propriété ou réaliser des travaux.

Ma synthèse globale

Mes données détaillées ▾

Familles logées

Aides à la location

Aides accession et travaux

Aides à vos salariés en  
difficulté**Rôle et missions d'Action  
Logement**

Mes exports ▾

Ma demande d'exports

Ma bibliothèque d'exports

**805 693**

aides délivrées dont 54 % aux moins de 30 ans

dont

**105 241**

logements attribués

**82 746**

aides accession et travaux\*

**262 075**

aides et services accordés à des salariés en situation de mobilité ou de recrutement\*\*

**325 627**

aides en faveur de la sécurisation locative\*\*\*

**33 285**

aides et services accordés à des salariés en difficulté\*\*\*\*

**ZOOM**

Les aides accordées à des moins de 30 ans représentent :

**91 %**

des garanties Visale

**163 132**

AIDE MOBILI-JEUNE® (+68% depuis 2021)

**44 %**

des attributions locatives (+10% depuis 2021)

\* Prêt accession, Prime accession, Prêt travaux d'amélioration, Prêt travaux d'agrandissement, Prêt travaux d'amélioration de la performance énergétique, Prêt travaux d'adaptation du logement au handicap, Prêt travaux pour copropriétés dégradées, Prêt pour travaux énergétiques (PIV), Aide pour copropriétés dégradées (PIV), conseil en financement; \*\* AIDE MOBILI-JEUNE®, AIDE MOBILI-PASS®, Aide à la mobilité (PIV); \*\*\* AVANCE LOCA-PASS® et Visale (nombre de contrats signés); \*\*\*\* Aides aux salariés en difficulté, Aide exceptionnelle pour les salariés en chômage partiel, aides aux salariés agricoles, aides à l'ingénierie sociale, CIL-PASS ASSISTANCE®.

## L'activité immobilière et le patrimoine

Action Logement construit, réhabilite et gère des logements locatifs sociaux et intermédiaires, en





Réduire &lt;

Ma synthèse globale

Mes données détaillées ▾

Familles logées

Aides à la location

Aides accession et travaux

Aides à vos salariés en  
difficulté**Rôle et missions d'Action  
Logement**

Mes exports ▾

Ma demande d'exports

Ma bibliothèque d'exports

**28 157**

logements livrés

**43 044**

logements programmés (agréments obtenus)

**30 346**

logements mis en chantier

**41 850**

logements mis en réhabilitation (dont 25 385 réhabilitations thermiques)

**2 529**

logements acquis en externe

**2 584**

logements démolis

**2 872**

logements en accession sociale à la propriété

**5 864**

ventes à l'unité dont 1 739 à l'ONV

**PATRIMOINE****1 090 304**

logements, dont

**1 018 670**

logements sociaux

**71 634**

logements intermédiaires et divers

[Mentions légales](#)  
[Politique des Cookies](#)[Conditions générales d'utilisation](#)  
[Politique des données personnelles](#)  
[Qui sommes-nous ?](#) **Faciliter le logement pour favoriser l'emploi**



**GROUPE IFAC - 33273739400244**

**2 Entreprises**

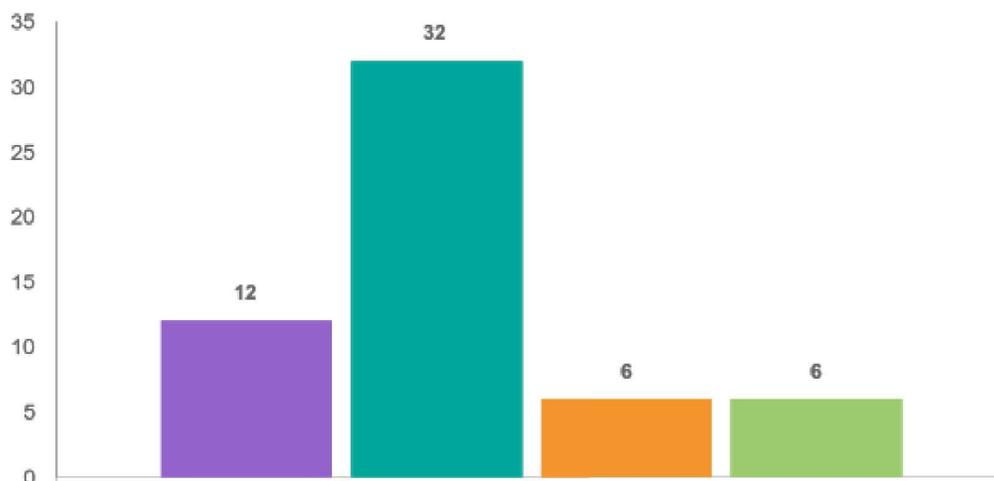
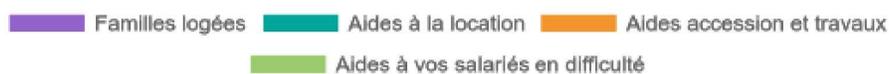
Edité le 04/04/2024

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## Ma synthèse globale

### Total des services rendus par catégorie (en nombre)

Total des services rendus par catégorie (en nombre)



Action Logement Services - SAS au capital de 20.000.000 d'euros - Siège social : 19/21 quai d'Austerlitz - 75013 Paris  
824 641 148 RCS Paris - Immatriculée à l'ORIAS sous le numéro 17006232 - Société de financement agréée et contrôlée par l'ACPR



**GROUPE IFAC - 33273739400244**

**2 Entreprises**

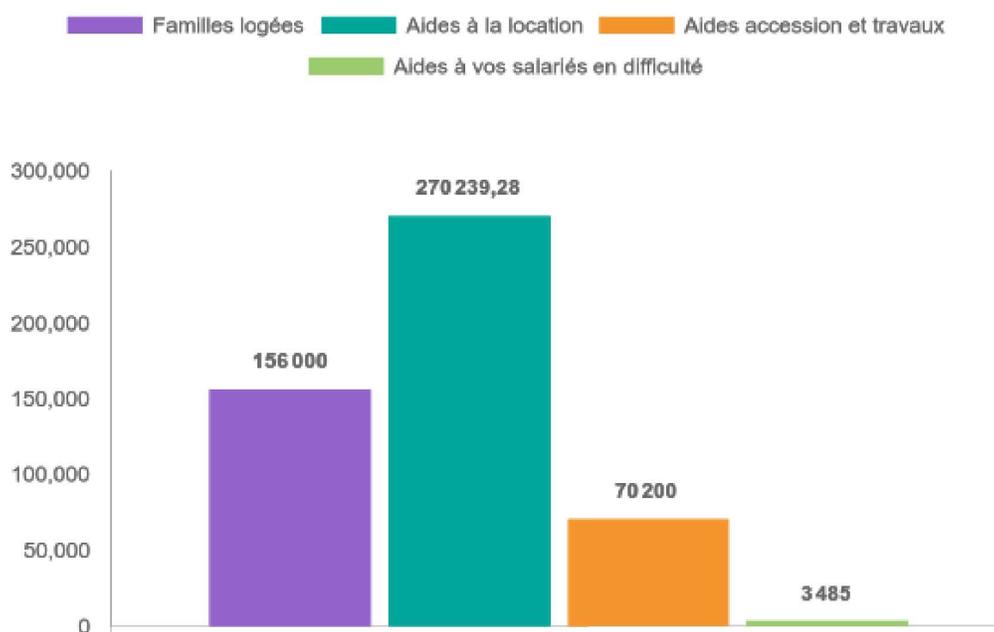
Edité le 04/04/2024

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## Ma synthèse globale

### Total des services rendus par catégorie (en €)

Total des services rendus par catégorie (en €)



Action Logement Services - SAS au capital de 20.000.000 d'euros - Siège social : 19/21 quai d'Austerlitz - 75013 Paris  
824 641 148 RCS Paris - Immatriculée à l'ORIAS sous le numéro 17006232 - Société de financement agréée et contrôlée par l'ACPR



**GROUPE IFAC - 33273739400244**

**2 Entreprises**

Edité le 04/04/2024

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## Ma synthèse globale

### Montant du versement de la collecte par année

Année	Montant du versement (en €)
2023	196 049,00
2022	165 329,00
<b>Total</b>	<b>361 378,00</b>

Action Logement Services - SAS au capital de 20.000.000 d'euros - Siège social : 19/21 quai d'Austerlitz - 75013 Paris  
824 641 148 RCS Paris - Immatriculée à l'ORIAS sous le numéro 17006232 - Société de financement agréée et contrôlée par l'ACPR

# BILAN DE SERVICES



**GROUPE IFAC - 33273739400244**

**2 Entreprises**

Edité le 04/04/2024

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## Ma synthèse globale

### Services rendus

Année	Nombre	Montant (en €)
Du 01/01/2023 au 31/12/2023	56	499 924,28

Action Logement Services - SAS au capital de 20.000.000 d'euros - Siège social : 19/21 quai d'Austerlitz - 75013 Paris  
824 641 148 RCS Paris - Immatriculée à l'ORIAS sous le numéro 17006232 - Société de financement agréée et contrôlée par l'ACPR



**GROUPE IFAC - 33273739400244**

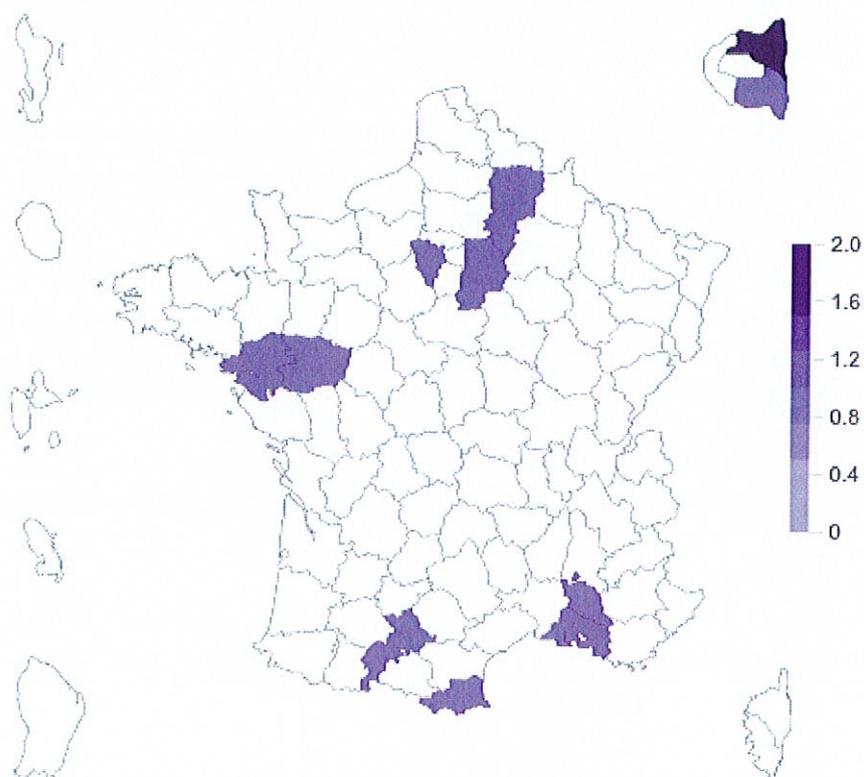
**2 Entreprises**

Edité le 04/04/2024

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## Familles logées

### Répartition départementale des aides (en nombre)



Action Logement Services - SAS au capital de 20.000.000 d'euros - Siège social : 19/21, quai d'Austerlitz - 75013 Paris  
824 541 148 RCS Paris - Immatriculée à l'ORIAS sous le numéro 17006232 - Société de financement agréée et contrôlée par l'ACPR



Du 01/01/2023 au 31/12/2023

### Familles logées

Département	Nombre d'aides
93 - Seine-Saint-Denis	2
02 - Aisne	1
13 - Bouches-du-Rhône	1
31 - Haute-Garonne	1
44 - Loire-Atlantique	1
49 - Maine-et-Loire	1
66 - Pyrénées-Orientales	1
77 - Seine-et-Marne	1
78 - Yvelines	1
84 - Vaucluse	1
94 - Val-de-Marne	1

Action Logement Services - SAS au capital de 20.000.000 d'euros - Siège social : 19/21 quai d'Austerlitz - 75013 Paris  
824 541 148 RCS Paris - Immatriculée à l'ORIAS sous le numéro 17006232 - Société de financement agréée et contrôlée par l'ACPR



**GROUPE IFAC - 33273739400244**

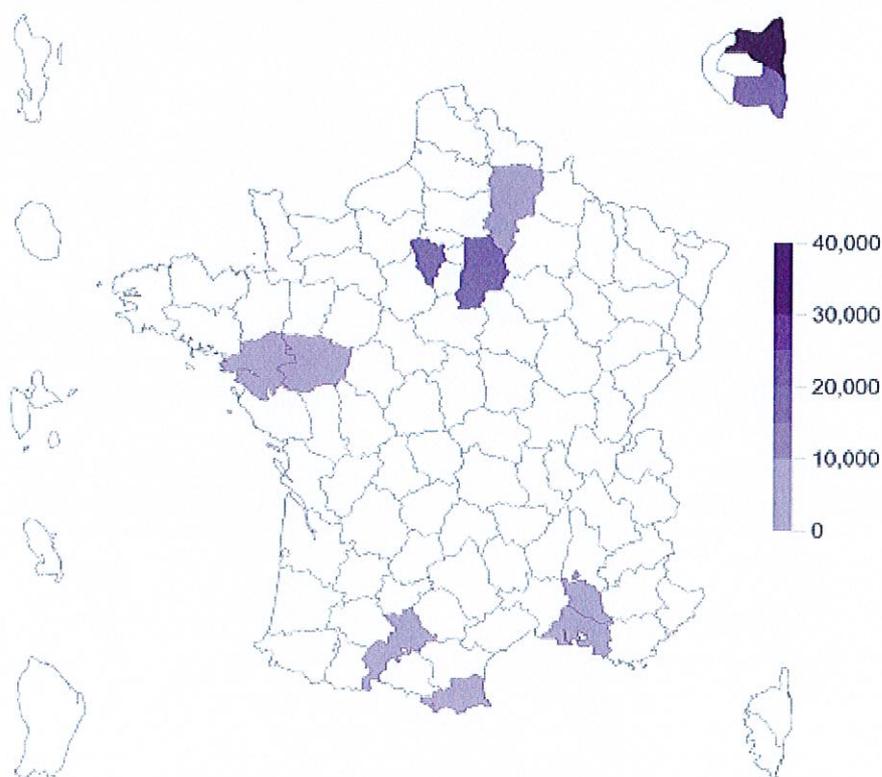
**2 Entreprises**

Edité le 04/04/2024

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## Familles logées

### Répartition départementale des aides (en €)



Action Logement Services - SAS au capital de 20.000.000 d'euros - Siège social : 19/21 quai d'Austerlitz - 75013 Paris  
824 541 148 RCS Paris - Immatriculée à l'ORI/AS sous le numéro 17006232 - Société de financement agréée et contrôlée par l'ACPR

# BILAN DE SERVICES



**GROUPE IFAC - 33273739400244**

**2 Entreprises**

Edité le 04/04/2024

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## Familles logées

Département	Montant (en €)
93 - Seine-Saint-Denis	40 000,00
94 - Val-de-Marne	20 000,00
77 - Seine-et-Marne	18 000,00
78 - Yvelines	18 000,00
13 - Bouches-du-Rhône	10 000,00
31 - Haute-Garonne	10 000,00
44 - Loire-Atlantique	10 000,00
84 - Vaucluse	10 000,00
02 - Aisne	8 000,00
49 - Maine-et-Loire	6 000,00
66 - Pyrénées-Orientales	6 000,00

Action Logement Services - SAS au capital de 20.000.000 d'euros - Siège social : 19/21 quai d'Austerlitz - 75013 Paris  
824 541 148 RCS Paris - Immatriculée à l'ORIAS sous le numéro 17006232 - Société de financement agréée et contrôlée par l'ACPR

◆ Type de logements	◆ Dossiers créés sur la période P	◆ Candidatures P	◆ Dossiers envoyés aux bailleurs P	◆ Désistement après envoi bailleur P	◆ Familles logées P	◆ Investissement d'ALS pour loger les familles (en €) P	◆ Familles logées P-1	◆ Investissement d'ALS pour loger les familles (en €) P-1	◆ Familles logées P-2	◆ Investissement d'ALS pour loger les familles (en €) P-2
Logement social	3	37	22	9	15	98 000,00	15	225 000,00	5	54 000,00
Logement intermédiaire				3	1	58 000,00	1	20 000,00	1	10 000,00
<b>Total des services rendus</b>	<b>3</b>	<b>37</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>156 000,00</b>	<b>16</b>	<b>245 000,00</b>	<b>6</b>	<b>64 000,00</b>



**GROUPE IFAC - 33273739400244**

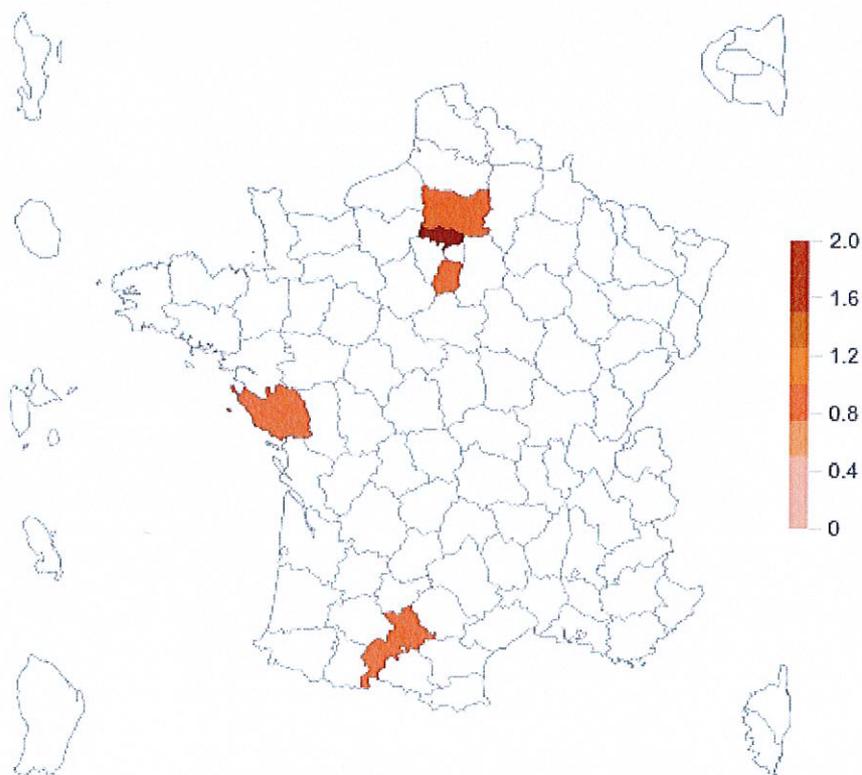
**2 Entreprises**

Edité le 04/04/2024

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## Aides accession et travaux

### Répartition départementale des aides (en nombre)



Action Logement Services - SAS au capital de 20 000 000 d'euros - Siège social : 19/21 quai d'Austerlitz - 75013 Paris  
824 541 148 RCS Paris - Immatriculée à l'ORIAS sous le numéro 17006232 - Société de financement agréée et contrôlée par l'ACPR



**GROUPE IFAC - 33273739400244**

**2 Entreprises**

Edité le 04/04/2024

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## Aides accession et travaux

Département	Nombre d'aides
95 - Val-d'Oise	2
31 - Haute-Garonne	1
60 - Oise	1
85 - Vendée	1
91 - Essonne	1

Action Logement Services - SAS au capital de 20.000.000 d'euros - Siège social : 19/21 quai d'Austerlitz - 75013 Paris  
824 541 148 RCS Paris - Immatriculée à l'ORIAS sous le numéro 170006232 - Société de financement agréée et contrôlée par l'ACPR



**GROUPE IFAC - 33273739400244**

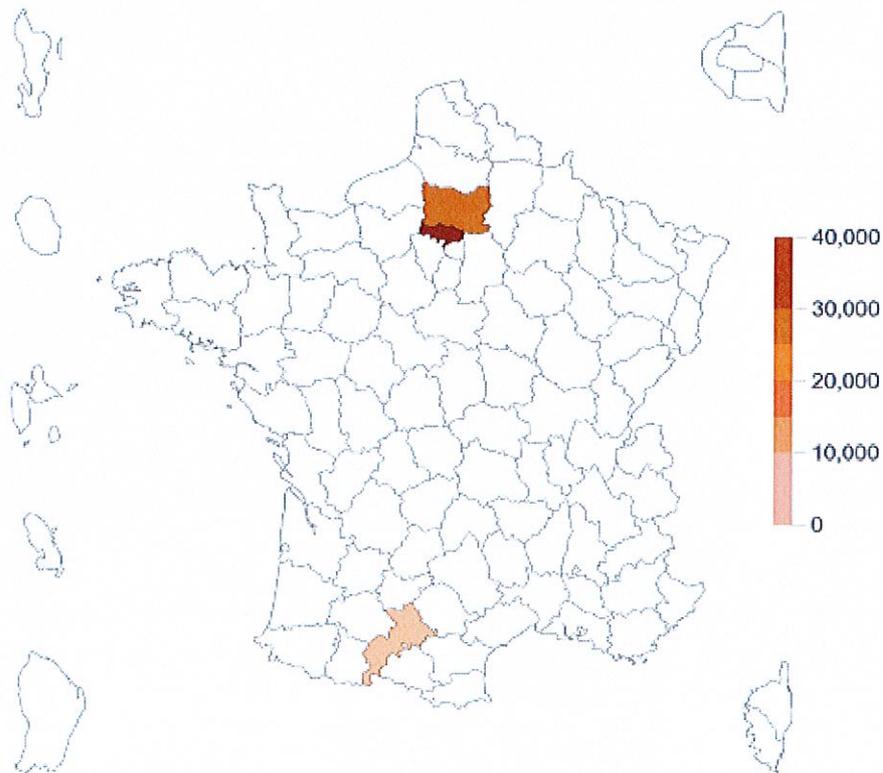
**2 Entreprises**

Edité le 04/04/2024

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## Aides accession et travaux

### Répartition départementale des aides (en €)



Action Logement Services - SAS au capital de 20.000.000 d'euros - Siège social : 19/21 quai d'Austerlitz - 75013 Paris  
824 541 148 RCS Paris - Immatriculée à l'ORIAS sous le numéro 17006232 - Société de financement agréée et contrôlée par l'ACPR

# BILAN DE SERVICES



**GROUPE IFAC - 33273739400244**

**2 Entreprises**

Edité le 04/04/2024

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## Aides accession et travaux

Département	Montant (en €)
95 - Val-d'Oise	40 000,00
60 - Oise	30 000,00
31 - Haute-Garonne	200,00

Action Logement Services - SAS au capital de 20.000.000 d'euros - Siège social : 19/21, quai d'Austerlitz - 75013 Paris  
824 541 148 RCS Paris - Immatriculée à l'ORIAS sous le numéro 17006232 - Société de financement agréée et contrôlée par l'ACPR

◆ Type d'aides	◆ Dossiers en cours d'instruction P		◆ Dossiers non-aboutis		◆ Nombre de dossiers		◆ Montant engagé (en €)		◆ Nombre de dossiers		◆ Montant engagé (en €)	
	P	P	P	P	P	P	P	P	P-1	P-1	P-2	P-2
Conseil en financement et en accession	0	0	0	4	4	200,00	200,00	200,00	1	1	200,00	200,00
Prêt Accession	0	0	0	2	2	70 000,00	70 000,00	160 000,00	4	4	160 000,00	40 000,00
Prime Accession	0	0	0	0	0	0	0	50 000,00	5	5	50 000,00	0
<b>Total des services rendus</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>70 200,00</b>	<b>70 200,00</b>	<b>210 200,00</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>210 200,00</b>	<b>40 000,00</b>

◆ Type d'aides	◆ Dossiers en cours d'instruction P	◆ Dossiers non-aboutis P	◆ Nombre de dossiers P	◆ Montant engagé (en €) P	◆ Nombre de dossiers P-1	◆ Montant engagé (en €) P-1	◆ Nombre de dossiers P-2	◆ Montant engagé (en €) P-2
Prêts	0	0			1	5 000,00		
Travaux								
<b>Total des services rendus</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>1</b>	<b>5 000,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>



**GROUPE IFAC - 33273739400244**

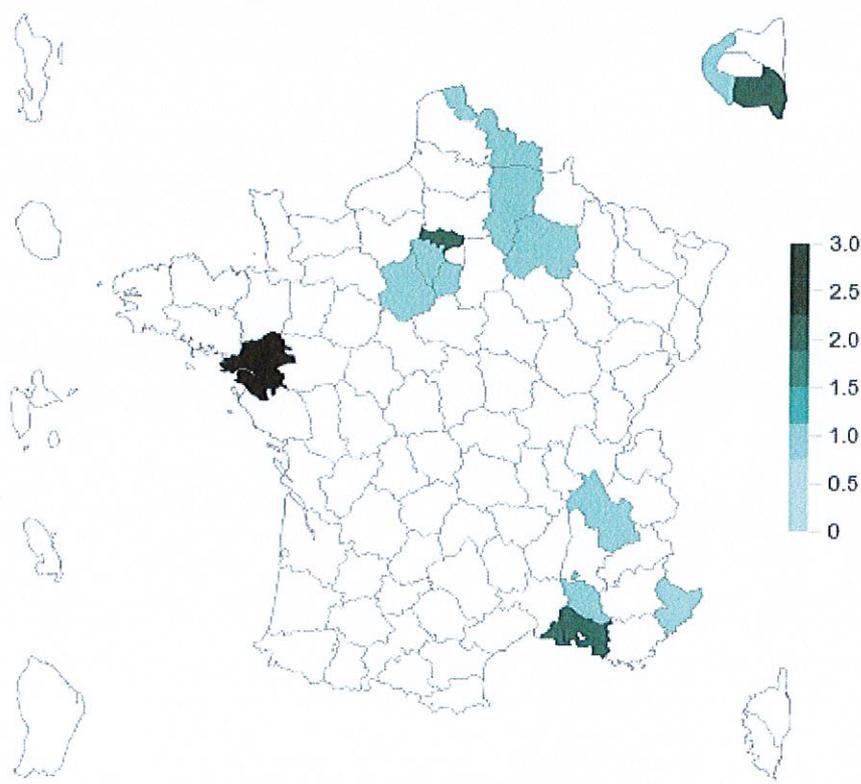
**2 Entreprises**

Edité le 04/04/2024

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## Aides à la location

### Répartition départementale des aides (en nombre)



Action Logement Services - SAS au capital de 20.000.000 d'euros - Siège social : 19/21 quai d'Austerlitz - 75013 Paris  
824 541 148 RCS Paris - Immatriculée à l'ORIAS sous le numéro 17006232 - Société de financement agréée et contrôlée par l'ACPR



**GROUPE IFAC - 33273739400244**

**2 Entreprises**

Edité le 04/04/2024

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## Aides à la location

Département	Nombre d'aides
44 - Loire-Atlantique	3
95 - Val-d'Oise	2
94 - Val-de-Marne	2
13 - Bouches-du-Rhône	2
28 - Eure-et-Loir	1
38 - Isère	1
59 - Nord	1
02 - Aisne	1
06 - Alpes-Maritimes	1
92 - Hauts-de-Seine	1
78 - Yvelines	1
91 - Essonne	1
51 - Marne	1
84 - Vaucluse	1

Action Logement Services - SAS au capital de 20.000.000 d'euros - Siège social : 19/21 quai d'Austerlitz - 75013 Paris  
824 541 148 RCS Paris - Immatriculée à l'ORIAS sous le numéro 17006232 - Société de financement agréée et contrôlée par l'ACPR



**GROUPE IFAC - 33273739400244**

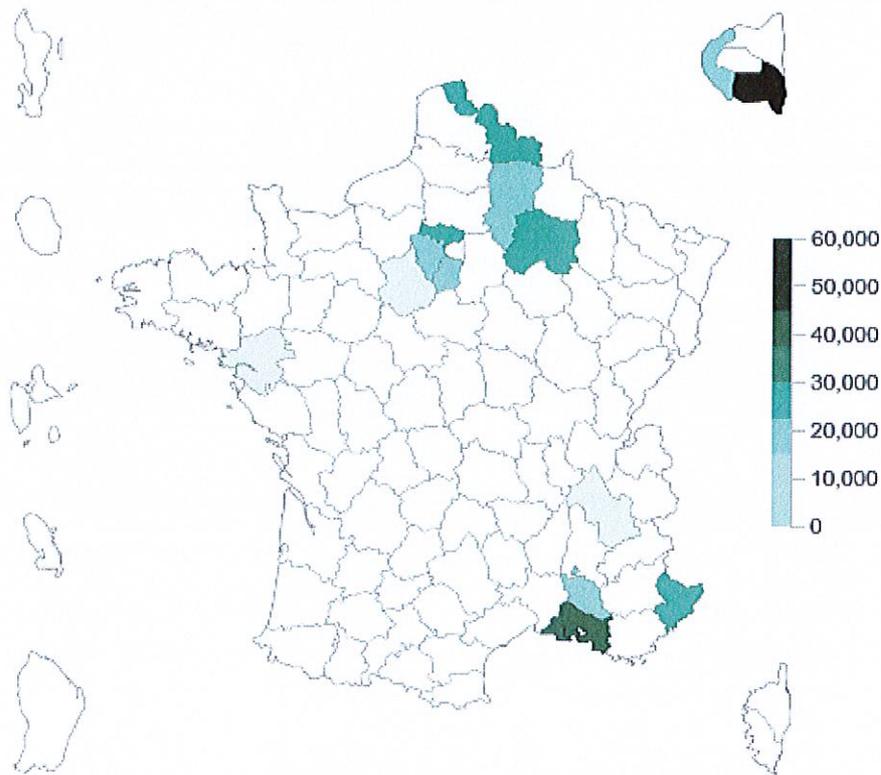
**2 Entreprises**

Edité le 04/04/2024

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## Aides à la location

### Répartition départementale des aides (en €)



Action Logement Services - SAS au capital de 20.000.000 d'euros - Siège social : 19/21 quai d'Austerlitz - 75013 Paris  
824 541 148 RCS Paris - Immatriculée à l'ORIAS sous le numéro 17006232 - Société de financement agréée et contrôlée par l'ACPR



**GROUPE IFAC - 33273739400244**

**2 Entreprises**

Edité le 04/04/2024

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## Aides à la location

Département	Montant (en €)
94 - Val-de-Marne	53 410,68
13 - Bouches-du-Rhône	36 720,00
51 - Marne	25 251,12
59 - Nord	21 600,00
95 - Val-d'Oise	21 340,00
06 - Alpes-Maritimes	21 240,00
84 - Vaucluse	19 368,00
91 - Essonne	18 972,00
02 - Aisne	18 756,00
78 - Yvelines	14 942,16
92 - Hauts-de-Seine	14 494,32
44 - Loire-Atlantique	2 800,00
38 - Isère	695,00
28 - Eure-et-Loir	650,00

Action Logement Services - SAS au capital de 20.000.000 d'euros - Siège social : 19/21 quai d'Austerlitz - 75013 Paris  
824 541 148 RCS Paris - Immatriculée à l'ORIAS sous le numéro 17006292 - Société de financement agréée et contrôlée par l'ACPR





**GROUPE IFAC - 33273739400244**

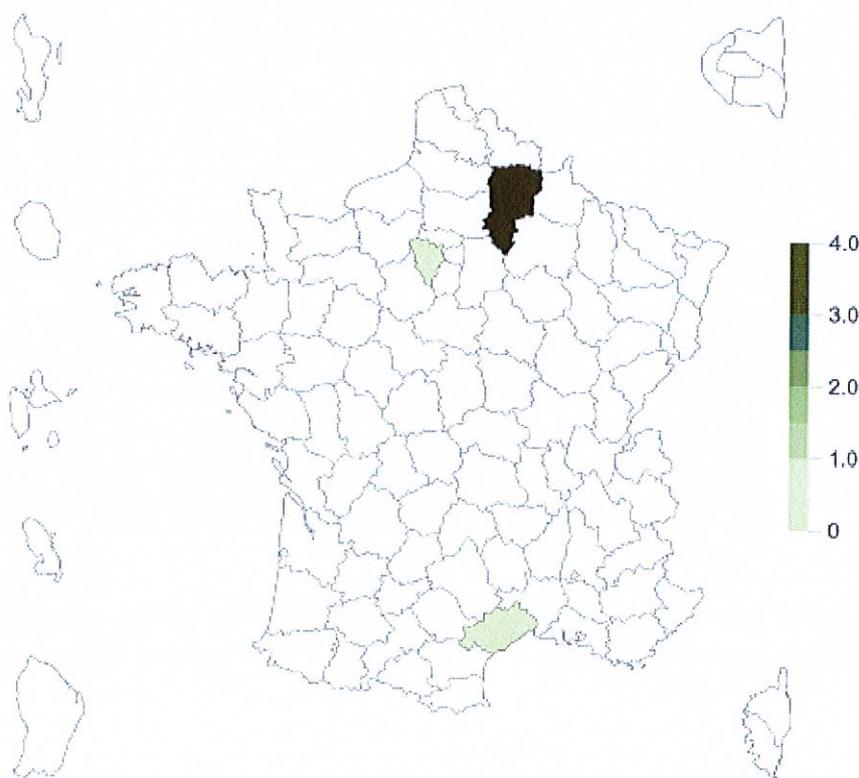
**2 Entreprises**

Edité le 04/04/2024

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## Aides à vos salariés en difficulté

### Répartition départementale des aides (en nombre)



Action Logement Services - SAS au capital de 20.000.000 d'euros - Siège social : 19/21, quai d'Austerlitz - 75013 Paris  
824 541 148 RCS Paris - Immatriculée à l'ORIAS sous le numéro 17006232 - Société de financement agréée et contrôlée par l'ACPR



**GROUPE IFAC - 33273739400244**

**2 Entreprises**

Edité le 04/04/2024

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## Aides à vos salariés en difficulté

Département	Nombre d'aides
02 - Aisne	4
34 - Hérault	1
78 - Yvelines	1

Action Logement Services - SAS au capital de 20.000.000 d'euros - Siège social : 19/21 quai d'Austerlitz - 75013 Paris  
824 541 148 RCS Paris - Immatriculée à l'ORIAS sous le numéro 17006232 - Société de financement agréée et contrôlée par l'ACPR



**GROUPE IFAC - 33273739400244**

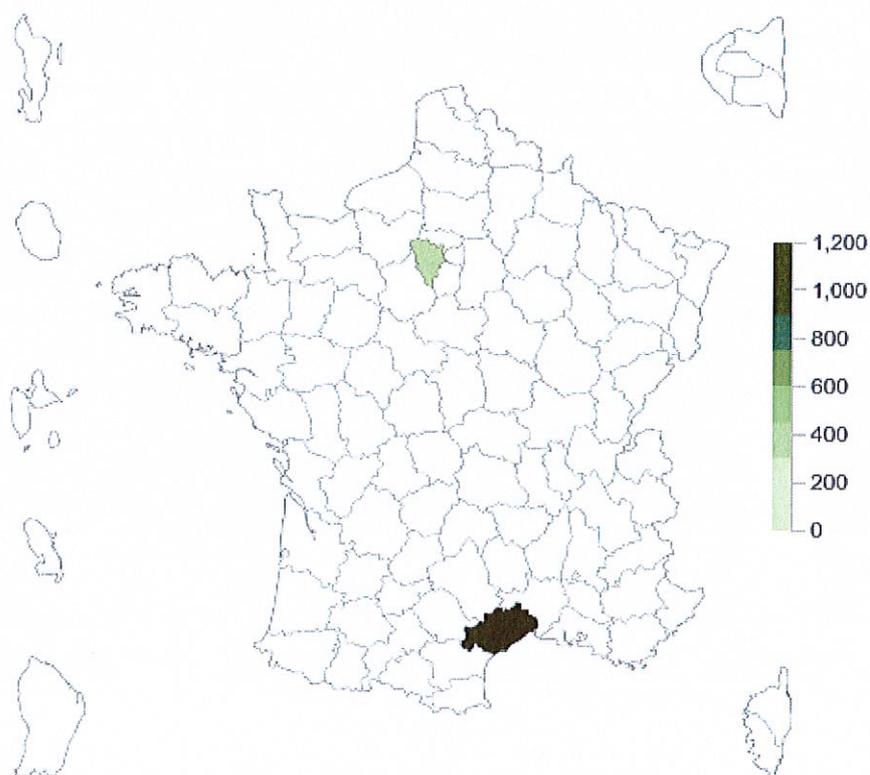
**2 Entreprises**

Edité le 04/04/2024

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## Aides à vos salariés en difficulté

### Répartition départementale des aides (en €)



Action Logement Services - SAS au capital de 20.000.000 d'euros - Siège social : 19/21, quai d'Austerlitz - 75013 Paris  
824 541 148 RCS Paris - Immatriculée à l'ORIAS sous le numéro 17006232 - Société de financement agréée et contrôlée par l'ACPR



**GROUPE IFAC - 33273739400244**

**2 Entreprises**

Edité le 04/04/2024

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

## Aides à vos salariés en difficulté

Département	Montant (en €)
34 - Hérault	1 200,00
78 - Yvelines	375,00

◆ Type d'aides	◆ Dossiers en cours d'instruction P	◆ Dossiers non-aboutis P	◆ Nombre d'accompagnements P	◆ Montant engagé (en €) P	◆ Nombre d'accompagnements P-1	◆ Montant engagé (en €) P-1	◆ Nombre d'accompagnements P-2	◆ Montant engagé (en €) P-2
Accompagnement social des salariés en difficulté	0	0	2	1 575,00	2	1 575,00	2	2 400,00
Aides en subvention	0	0	0	0,00	1	3 130,00	1	1 050,00
Accompagnement Social via Partenaire	0	0	4	1 910,00	2	1 155,00	0	0,00
Aide préventive impayé logement (subvention)	0	0	0	0,00	0	0,00	2	1 200,00
<b>Total des services rendus</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>3 485,00</b>	<b>5</b>	<b>5 860,00</b>	<b>5</b>	<b>4 650,00</b>